

REFERAT

BESTYRELSESMØDE

23. marts 2026

Mødested: SOSU Fyn, Blangstedgårdsvej 4, lokale F1.29

Bestyrelsesmedlemmer: John Arly Henriksen, Hanne Skyum Pedersen, Annette Muldager,

Fra skolen: Gunna Funder Hansen, Charlotte Sigurdsson, Thomas Falslund Kjeldsen, Hanne Vibeke Hjort (referent).

Afbud fra: Gitte Østergaard, Sara Darling, Irene Rossavik, Albert Hansen og Sofia Svensson

Fra PWC: Peter Johansen

Dagsordenspunkter

<i>Tid</i>	<i>Punkt</i>	
16.00	1.	Godkendelse af dagsorden
16.05	2.	Årsrapport og regnskabsgodkendelse <i>Bilag 2 Covernotat regnskabsgodkendelse 2025</i> <i>Bilag 2.1 Udkast til årsrapport 2025 Social- og Sundhedsskolen Fyn</i> <i>Bilag 2.2 Notat om skolens bemærkninger til regnskab 2025</i> <i>Bilag 2.3 Revisionsprotokol 2025</i> <i>Bilag 2.4 Bestyrelsestjekliste – og bestyrelsens stillingtagen – årsrapport 2025</i>
16.25	3.	Orientering fra Direktøren
	4.	Evt.
	5.	Evaluering af bestyrelsesarbejdet mhp. ny bestyrelse
	6.	Bestyrelsen underskriver Årsrapporten

1. Godkendelse af dagsorden

Beslutning: Bestyrelsen godkendte dagsordenen

2. Årsrapport og regnskabsgodkendelse

Revisionspåtegning og økonomisk resultat 2025

PwC har givet regnskabet for 2025 en blank revisionspåtegning og havde ingen kritiske eller væsentlige bemærkninger. Revisionen udtrykte stor ros til samarbejdet omkring årsrapporten og skolens forvaltning gennem året. Det blev fremhævet, at der har været en god styret proces på skolens byggerier.

Regnskabet for 2025 viser et positivt driftsresultat på 1,2 mio. kr., mod et budgetteret nulresultat ved årets begyndelse.

Overskuddet kan primært henføres til højere indtægter fra særlige tilskud end forventet som følge af en politisk aftale vedtaget medio 2025. Derudover har et højere antal færdiguddannede elever end budgetteret medført øgede indtægter fra færdiggørelsestaxameter.

Driftsomkostningerne er steget med 0,2 mio. kr., hvilket hovedsageligt skyldes ekstra ansættelser samt lavere lønrefusioner.

Likviditeten faldt i løbet af året, bl.a. som følge af investeringer og optagelse af lån til ny skole i Middelfart.

Aktivitet i 2025

Der blev optaget 1.842 elever i 2025, hvilket var over budget. Det skyldes et højere optag på grundforløb, mens hovedforløb havde færre elever end forventet. Årselevtallet var samlet lavere end budgetteret, primært pga. studenterreglen og lavere optag i starten af året. Antallet af færdiguddannede elever var højere end budgetteret.

Aktiviteten på efter- og videreuddannelse lå tæt på budget, med mindre afvigelser.

Beslutning: Bestyrelsen drøftede og godkendte årsrapporten for 2025

3. Orientering fra Direktøren

Resultater fra elevtrivselsundersøgelsen 2025

- Elevtrivselsmålingen for 2025 viser generelt høj trivsel med scorer over 80 point på næsten alle områder, trods mindre fald fra året før.
- Der er kun små udsving i velbefindende, motivation og læringsmiljø, som fortsat ligger på eller over landsgennemsnittet. Feedback scorer fortsat lavest.
- De fysiske rammer er det lavest vurderede område, men der ses forbedringer, især i Odense.
- Vurderingen af oplæringen er stadig høj, dog med en lille tilbagegang i 2025.
- GF+ ligger meget højt på alle områder og opnår scorer på 100 point på flere parametre.

Vi fastholder fokus på det pædagogiske didaktiske metodegrundlag (PDMG). Efter et markant løft i 2020 ligger niveauet fortsat højt. De sidste to år ses en mindre tilbagegang, som skolen følger tæt.

Samlet set fastholdes et højt niveau i elevtrivselsundersøgelsen med enkelte lokale variationer på de enkelte kategorier. Der følges op lokalt i de enkelte undervisersteam.

Optag på uddannelserne, gennemførelse, dimensionering og elevansættelser

- Optaget viser overordnet fremgang i 2025, herunder en markant stigning på GF1 EUD og EUX i Odense, men også en stigning på GF+, GF2 SSA og SSH.
- Elevgruppen er aldersmæssigt bredt sammensat, og andelen af mænd stiger på SOSU-uddannelserne, mens den er faldende på PA.
- Frafaldet varierer og på GF2 ses både stigninger og fald, men det ligger samlet under landsgennemsnittet.
- Overgangen til hovedforløb er forbedret for SSA og SSH, mens frafald på hovedforløb er steget for disse uddannelser. På SSA ser vi, at det er en landsdækkende tendens. Det største frafald finder sted efter første oplæring. Det samme mønster ses også på SSH.
- Antallet af færdiguddannede er steget markant (Ca. 50% fra 2020-2025)

Status på Fast Track processen for udenlandske ansøgere

SOSU Fyn har på kort tid udviklet og igangsat et særligt uddannelsesforløb for udenlandske læger og sygeplejersker, som ikke har kunnet opnå autorisationsansættelse i Danmark. Danske SOSU Skoler har bedt SOSU Fyn om at stå i spidsen for at udarbejde et uddannelsesforløb via AMU-moduler, og arbejdet er gennemført med stor indsats og engagement fra medarbejdere på tværs af organisationen. Det første hold på 17 deltagere er startet.

Beslutning: Bestyrelsen drøftede og tog orienteringen til efterretning

4. Evt.

Der var ikke input til eventuelt.

5. Evaluering af bestyrelsesarbejdet med henblik på ny bestyrelse.

- Det blev fremhævet, at bestyrelsen har følt sig godt klædt på i arbejdet, og at der har været lydhørhed over for bestyrelsens forslag og ønsker.
- Balancen mellem indsigt i skolens dagligdag og strategisk fokus har fungeret godt.
- Der har været høj grad af tillid, bl.a. gennem inddragelse af formandskabet i bilaterale drøftelser.
- For resultatlønskontrakten anbefales et passende ambitionsniveau med målbare mål inden for direktørens reelle indflydelse.
- Skolen skal fortsætte med at prioritere formidling af uddannelserne og vilkårene for elever med ansættelse som onboarding til bestyrelsesarbejdet.

6. Bestyrelsen underskriver årsrapporten

Årsrapporten er udsendt til elektronisk underskrift af PWC og underskrives af bestyrelsen under eller umiddelbart efter mødet.

26-03-2026

Underskrifter:

John Arly Henriksen
Formand
KKR

underskrift:



John Arly Henriksen (Apr 7, 2026 10:11:03 GMT+2)

Hanne Skyum Pedersen
Næstformand
FOA

underskrift:



Hanne Skyum (Mar 30, 2026 13:23:13 GMT+2)

Gitte Østergaard
Direktør
Odense Kommune

underskrift:



Gitte Østergaard (Apr 29, 2026 10:21:53 GMT+2)

Irene Ravn Rossavik
Direktør
Middelfart Kommune

underskrift:



Irene Ravn Rossavik (Mar 27, 2026 09:53:21 GMT+1)

Sara Darling
Udpeget af Regionsrådet i
Syddanmark

underskrift:



Sara D B Jørgensen (Mar 30, 2026 13:12:51 GMT+2)

Gunna Funder Hansen
Direktør
Social- og Sundhedsskolen Fyn

Underskrift:



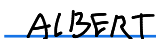
Annette Muldager
Medarbejderrepræsentant

underskrift:



Albert Hansen
Elevrepræsentant

Underskrift:



Albert hansen (Mar 27, 2026 09:39:28 GMT+1)

Sofia Svensson
Elevrepræsentant

Underskrift:



Sofia Svensson (Apr 9, 2026 09:28:14 GMT+2)